سند جامع و چارچوب مدیریت همکاری‌های استانی

گذر از روابط اداری پراکنده به یک سازمان ماتریسی، شبکه‌ای و مسئله‌محور



مهر ماه ۱۴۰۵

دامنه اجرا: مؤسسه مطالعات و پژوهش‌های بازرگانی و مجموعه‌های تابعه

Gemini Notebook

گذر از روابط پراکنده به یک نظام شبکه‌ای، منسجم و مسئله‌محور





رویکرد گذشته (روابط پراکنده)
مبتنی بر مکاتبه و نشست موردی
پروژه‌ای و جزیره‌ای
متمرکز بر تفاهم‌نامه
تکرار مطالعات مشابه
ظرفیت منفرد گروه‌ها

نظام جدید (مدیریت همکاری)
چرخه استاندارد از مسئله تا اثر
شبکه‌ای و افقی
متمرکز بر خلق خروجی و اثر
ایجاد بانک دانش و انتقال تجربه
یکپارچگی ظرفیت کل مؤسسه (پژوهشکده‌ها + مجموعه‌های تابعه)

Gemini Notebook

تجمیع سه جریان اصلی تقاضای استانی در یک درگاه واحد سازمانی



اداره کل صمت استان

مسائل سیاستی و اجرایی



دانشگاه‌ها و مراکز پژوهشی

ظرفیت علمی و دانشی (منطبق با استاندارد ISO/TS 44006:2023)



اتاق بازرگانی و بخش خصوصی

مسائل واقعی بنگاه‌ها و بازار

کارگروه همکاری‌های استانی

Gemini Notebook

ایجاد لایه افقی هماهنگ‌کننده
بدون خلق ساختارهای موازی



کارگروه: معمار
و هماهنگ‌کننده

دبیرخانه فرایند
را پایش می‌کند

واحد تخصصی
راه‌حل تولید می‌کند

کارگروه مسئله را
سازمان‌دهی می‌کند

استان مسئله را
وارد می‌کند

Gemini Notebook

معماری بازآرایی‌پذیر از طریق تشکیل هسته‌های موضوعی شناور



مرکز ملی شماره‌گذاری (GS1)
استانداردسازی داده‌ها، ردیابی و اطلاعات تجاری.

مرکز آموزش بازرگانی
توسعه سرمایه انسانی، آموزش بنگاه‌ها و زنجیره ارزش.

پژوهشکده‌ها
سیاست‌گذاری، صنعت، معدن، تجارت.

شرکت چاپ و نشر
انتشار گزارش‌های سیاستی، اطلس‌ها و انتقال دانش.

هسته‌های موضوعی ساختار دائمی نیستند؛ ترکیب تیم‌ها بر اساس مسئله تغییر می‌کند

Gemini Notebook

اصول ده‌گانه حاکم بر معماری جدید همکاری‌ها

اجرا

- مالکیت روشن
- یادگیری و مقیاس‌پذیری

ساختار

- یکپارچگی ظرفیت مؤسسه
- عدم ایجاد ساختار موازی
- شبکه‌ای بودن
- بازآرایی‌پذیری

تمرکز

- مسئله‌محوری
- تقاضامحوری و پیش‌نگری



نتیجه‌محوری و اصل ضد تفاهم‌نامه‌گرایی

Gemini Notebook

اصل ضد تفاهم‌نامه‌گرایی: عبور از کاغذ به سمت خلق اثر ملموس



جلسه ≠ خروجی | خروجی ≠ اثر

تفاهم‌نامه بدون برنامه اقدام، مالک و KPI در شاخص‌های همکاری محاسبه نمی‌شود.

Gemini Notebook

چرخه استاندارد یک تعامل: از نقطه صفر تا تثبیت و اثر



هر تعامل مهم یک «پرونده» دارد و هیچ پرونده‌ای بدون «مالک تعامل» آغاز نمی‌شود.

Gemini Notebook

تخصیص هوشمند منابع بر اساس ماتریس اولویت‌بندی صد امتیازی



معیارهای امتیازدهی (صد امتیاز)

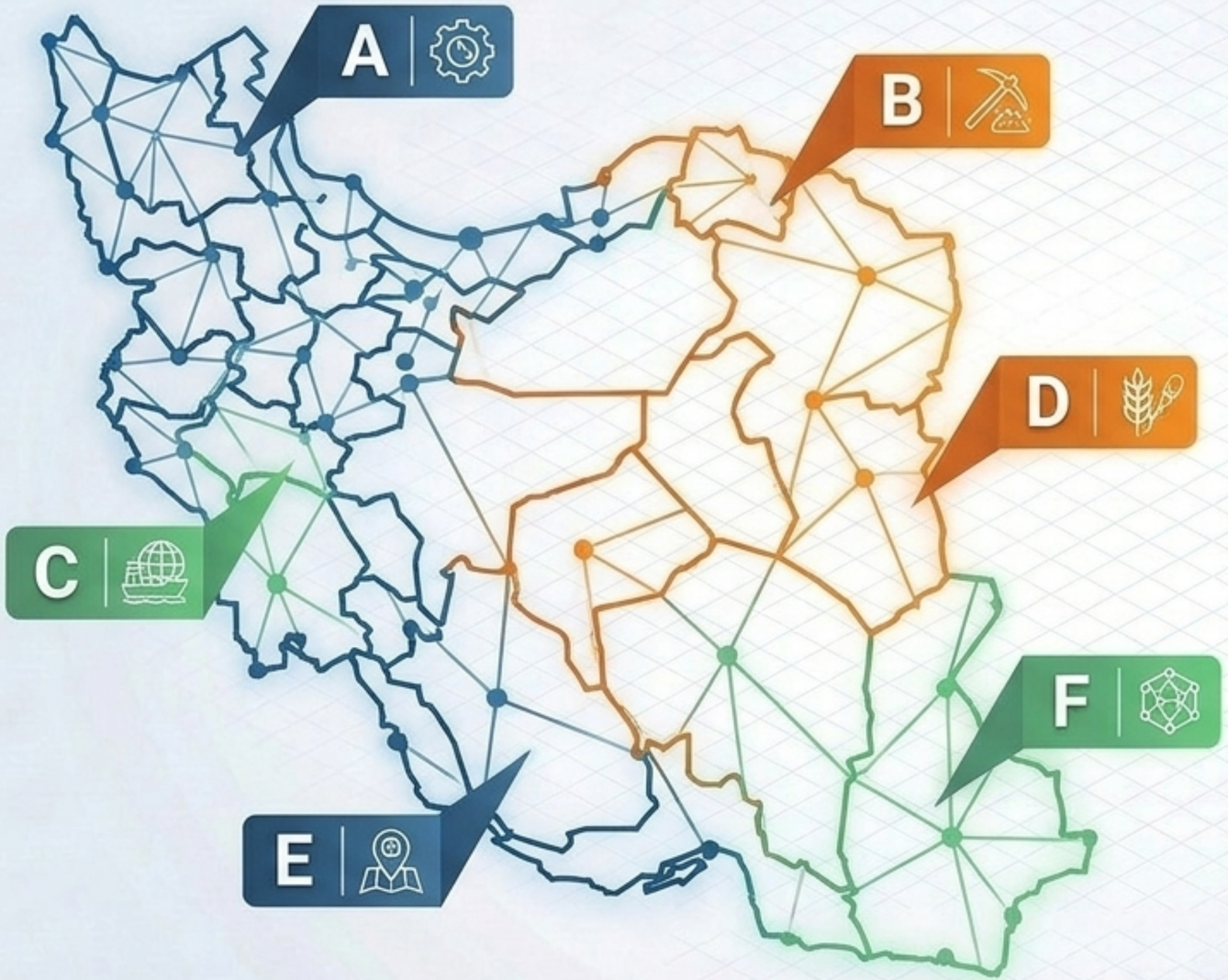
- انطباق با مأموریت (۲۰)
- اثرگذاری بالقوه (۲۰)
- اهمیت مسئله (۱۵)
- ظرفیت تخصصی (۱۵)
- قابلیت انتقال (۱۰)
- دسترسی به داده (۱۰)
- یادگیری سازمانی (۵)
- فوریت (۵)

سطوح همکاری

- راهبردی: Level I (80-100)
- تخصصی: Level II (60-79)
- پروژه‌ای: Level III (40-59)
- موردی: Level IV (<40)

Gemini Notebook

گذار از جغرافیا به پروفایل‌های پویای هوشمندی استانی



- A | صنعتی و زنجیره‌ای
- B | معدنی و صنایع معدنی
- C | تجاری، مرزی و صادراتی
- D | کشاورزی، غذایی و زنجیره ارزش
- E | گردشگری، خدمات و اقتصاد محلی
- F | متوازن و چندظرفیتی

پرونده هوشمندی استانی

شامل شاخص ظرفیت استانی
(صنعت، معدن، صادرات، ظرفیت علمی)
جهت تعیین نوع و شدت همکاری.

Gemini Notebook

موتور مقیاس‌پذیری: چرخه یادگیری سازمانی و انتقال تجربه

کشف و حل مسئله

مسئله استان A +
طراحی راه‌حل + تجربه

بانک دانش و مستندسازی

مقیاس‌پذیری

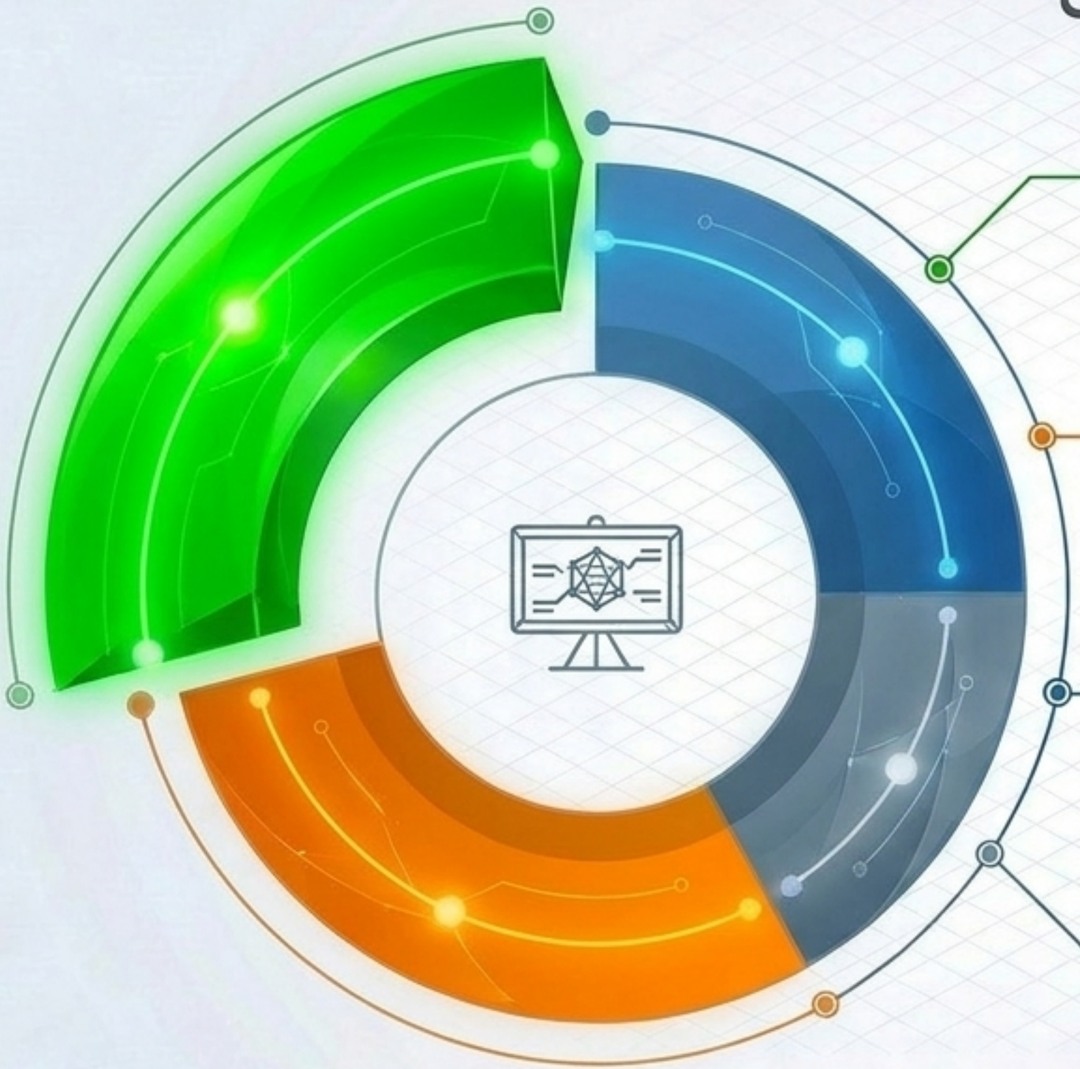
انطباق برای استان B
+ راه‌حل جدید



هر استان به یک «آزمایشگاه یادگیری» برای ۳۰ استان دیگر تبدیل می‌شود.

Gemini Notebook

ارزیابی عملکرد شبکه بر پایه کارت امتیازی متوازن



۳۰٪ اثرگذاری

توصیه‌های استفاده‌شده، تغییر سیاست، حل مسئله.

۳۰٪ ارزش‌آفرینی

مسائل حل‌شده، مطالعات، محصولات دانشی.

۲۵٪ توسعه شبکه

استان‌ها، دانشگاه‌ها و اتاق‌های همکار.

۱۵٪ کیفیت رابطه

سرعت پاسخ، استمرار، حل تعارض.

Gemini Notebook

مانیتورینگ یکپارچه تعاملات در داشبورد مدیریتی رئیس مؤسسه



Gemini Notebook

نقشه راه اجرایی و پایلوت ۹۰ روزه در پنج استان منتخب



تهران:
سیاست‌گذاری و شبکه

آذربایجان شرقی:
صنعت، زنجیره ارزش و تجارت

خراسان رضوی:
تجارت و بازار

هرمزگان:
هرمزگان: صادرات، تجارت و لجستیک

گیلان:
گیلان: صنایع غذایی، زنجیره ارزش و صادرات

⚠ حداکثر ۱۰ پرونده.
۱۰۰٪ دارای مالک، برنامه و KPI.

Gemini Notebook

چشم‌انداز نهایی معماری شبکه

یک مؤسسه، یک نظام همکاری، یک دبیرخانه، ۳۱ پروفایل استانی...

یک چرخه واحد از مسئله تا اثر.

Gemini Notebook